

На основу члана 30. став 1. тачка 23. Статута града Зрењанина ("Службени лист града Зрењанина", број 26/13 – пречишћен текст, 37/13, 11/14, 20/14, 28/14, 5/17, 19/17 и 26/17), Скупштина града Зрењанина, на седници одржаној дана 15.06.2018. године, донела је

ЗАКЉУЧАК

01-560/17
26 JUN 2018

1. ПРИХВАТА СЕ Извештај о пословању ЈКП "Чистоћа и зеленило" Зрењанин за 2017. годину који је усвојио Надзорни одбор предузећа на седници одржаној дана 01.06.2018. године, под бројем: 01-25/11-3.

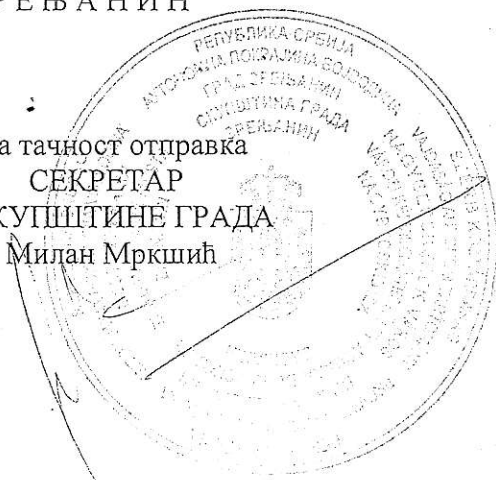
2. ЗАКЉУЧАК ДОСТАВИТИ:

- ЈКП "Чистоћа и зеленило" Зрењанин
- Одељењу за финансије
- Одсеку за послове Скупштине града, Градоначелника и Градског већа
- А р х и в и.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД ЗРЕЊАНИН
СКУПШТИНА ГРАДА
Број: 06-52-28/18-I
Дана: 15.06.2018. године
ЗРЕЊАНИН

За тачност отправља
СЕКРЕТАР
СКУПШТИНЕ ГРАДА
Милан Мркшић

ПРЕДСЕДНИК
СКУПШТИНЕ ГРАДА
Оливер Митровић, с.р.



Јавно комунално предузеће
„Чистоћа и Зеленило“
Број: 01-25/11-3
Датум: 01.06.2018.год.
Зрењанин

ГРАДСКА УПРАВА ГРАДА ЗРЕЊАНИНА				
ОДЕЉЕЊЕ ЗА ПОСЛОВАЊЕ ПО ТЕ УПРАВЕ				
Примљено:		04 JUN 2018		
Орган	Бр. изв.	Бр. пр.	Бр. пр.	Бр. пр.

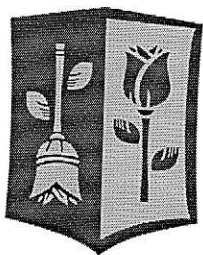
На основу члана 37., 38. и 39. Статута ЈКП „Чистоћа и Зеленило“ Зрењанин број: 01-473/1 од 05.09.2016.год., Надзорни одбор предузећа је на својој седници одржаној дана 01.06.2018.год., донео

ОДЛУКУ

Усваја се Извештај о пословању ЈКП "Чистоћа и зеленило" Зрењанин за 2017. годину, број 01-484/1 од 31.05.2018.године.



Председник Надзорног одбора
Бодирога Предраг, дипл.еци



Број: 01-484/1

Датум: 31.05.2018

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2017. ГОДИНУ
ЈКП „ЧИСТОЋА И ЗЕЛЕНИЛО“ Зрењанин

Зрењанин, мај 2018.

САДРЖАЈ

1. ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ	3
2. СТРУКТУРА И ОРГАНИЗАЦИЈА ПРЕДУЗЕЋА.....	4
3. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПОСЛОВАЊУ ПРЕДУЗЕЋА	10
4. ПОЛОЖАЈ ПРЕДУЗЕЋА НА ТРЖИШТУ/ОПЕРАТИВНО ПОСЛОВАЊЕ	12
5. SWOT АНАЛИЗА.....	14
6. ФИНАНСИЈСКЕ ИНФОРМАЦИЈЕ	15
7. ВЕЗА СА БУЏЕТОМ	25

1. ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

Општи подаци

Пословно име: Јавно комунално предузеће „ Чистоћа и зеленило“
Седиште: Београдска 17, 23000 Зрењанин
Претежна делатност: Комунална делатност
Матични број: 08049653
ПИБ: 101165643

Подаци за контакт

Особа за контакт:
Протић Зоран, директор
Телефон: + 381 (0)23 542-906
Телефакс: + 381 (0)23 542-906
e-mail: office@jkpciz.co.rs
web: www.jkpciz.co.rs

Основна делатност предузећа

Комунална делатност:

- изношење и депоновање смећа
- одржавање чистоће јавно прометних површина
- одржавање јавних зелених површина
- услуге погребне делатности (сахрањивање и одржавање гробаља)
- делатност зоохигијене

Поред основне, предузеће се бави и споредним делатностима (продаја погребне опреме и производња и продаја цвећа) које су једним делом у функцији обављања основних комуналних послова, а једним делом се нуде и пружају на слободном тржишту.

2. СТРУКТУРА И ОРГАНИЗАЦИЈА ПРЕДУЗЕЋА

Унутрашња организација предузећа заснива се на економским, пословним и техничко-технолошким карактеристикама процеса рада и уређује се Правилником о систематизацији послова и радних задатака.

Оснивач: Општина Зрењанин

Табела 1: Власници и њихови удели

Власник	Удео (%)	Година (од када)
ОПШТИНА ЗРЕЊАНИН	100	1990.

Управљање предузећем одвија се кроз следећу управљачку структуру:

- Директор као орган пословођења
- Надзорни одбор као орган управљања

Директор организује и води пословање предузећа сагласно утврђеној пословној политици, плановима и програмима рада и пословања предузећа. Надзорни одбор има три члана, од којих је један председник. Председник и чланови Надзорног одбора, од којих је један члан Надзорног одбора из реда запослених, а други члан је, заједно са Председником Надзорног одбора, именован од стране Оснивача, функционисали су од 19.03.2013. године до 05.07.2017. године у следећем саставу:

Табела 2: Надзорни одбор

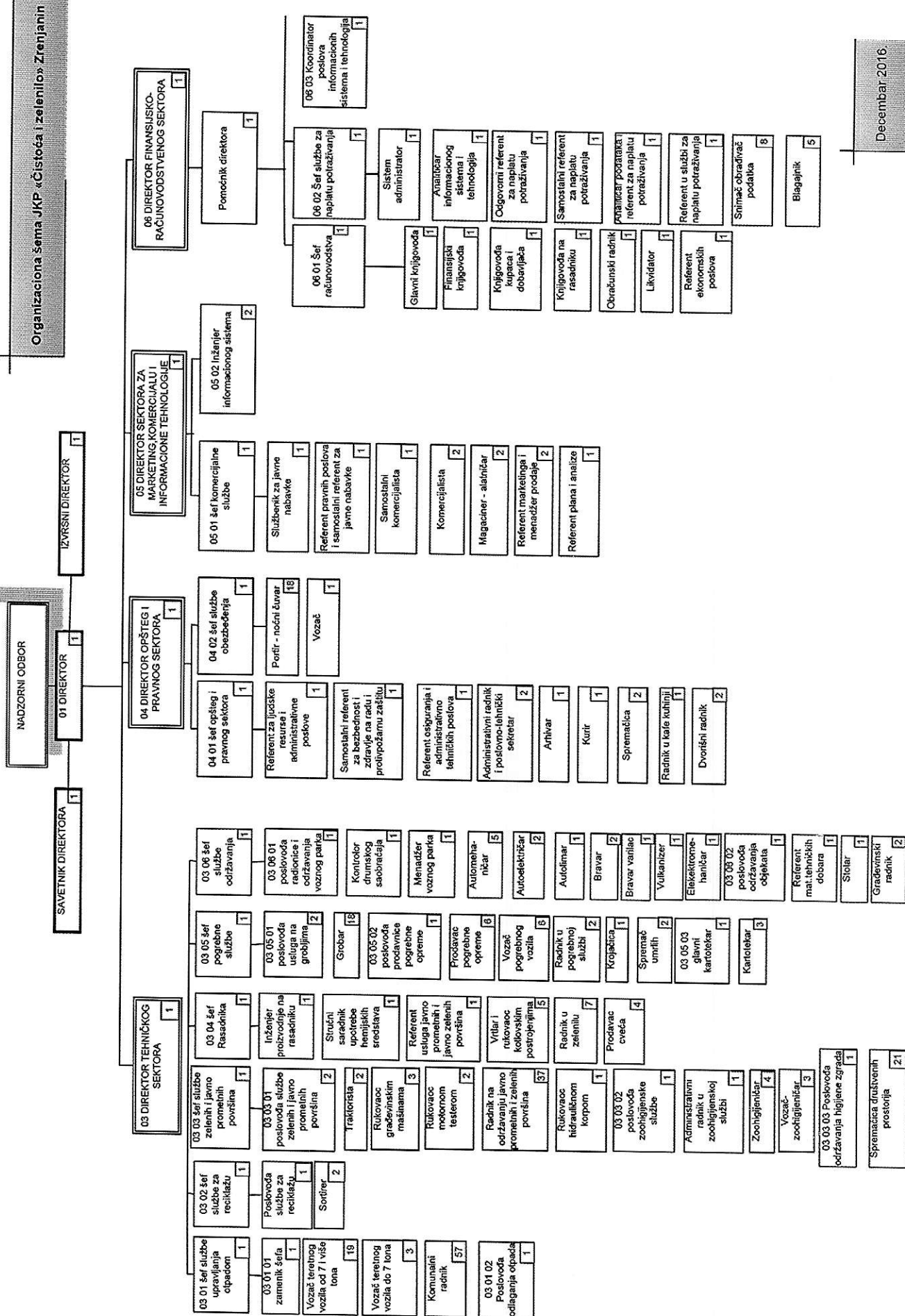
Функција	Име и презиме	Квалификације	Напомене
Председник	Радован Вукајловић	дипл. економиста	
Чланови	Радивој Лацков	дипл. инжењер пољопривреде	
	Иван Војинов	дипл. економиста	

Од 05.07.2017. функционишу у саставу :

Табела 2.1.: Надзорни одбор

Функција	Име и презиме	Квалификације	Напомене
Председник	Предраг Бодирога	дипл. економиста	
Чланови	Марко Коњикушић	доктор економских наука	
	Иван Војинов	дипл. економиста	

Organizaciona šema JKP «Čistoća i zelenilo» Zrenjanin



Менаџмент

Табела 3: Пословодство

Функција	Име и презиме	Квалификације	Напомене
Директор	Протић Зоран	дипл. инжењер технологије	
Извршни директор	Старчевић Горан	дипл.инг.за развој машинства	
Извршни директор	Фијат Горан	дипл. менаџер	
Директор техничког сектора	Ивановић Иван	дипл.инг. за развој машинске струке	
Директор финансијско-рачуноводног сектора	Ђорђевић Снежана	дипл.економиста	
Помоћник директора финансијско-рачуноводног сектора	Несторов Марија	дипл.економиста	
Директор сектора за маркетинг,комерцијалу и ИТ	Вучковић Милишић Тања	дипл.правник	
Директор сектора општих и правних послова	Прибишић Обрен	дипл.правник	

Табела 4: Седиште предузећа и дислоциране подружнице/погони

Централа / подружница	Адреса	Радно време
ДИРЕКЦИЈА	БЕОГРАДСКА 17	07-15ч
РАСАДНИК	РАДНИЧКА ББ	07-15ч
ПРОДАВНИЦА ПОГРЕБНЕ ОПРЕМЕ	СВЕТОСАВСКА 25	07-21ч
ЦВЕЋАРА „ЈАСМИН“	СВЕТОСАВСКА 2	07-20ч
ЦВЕЋАРА „ОРХИДЕЈА“	БЕОГРАДСКА ББ	08-15ч
ГРАДСКА ДЕПОНИЈА	ДР.ТИХОМИРА ОСТОЛИЋА ББ	00-24ч
ЗООХИГИЈЕНСКА СЛУЖБА	ДР.ТИХОМИРА ОСТОЛИЋА ББ	07-15ч

ЖКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин је од 2001. године члан пословног удружења комуналних предузећа „КОМДЕЛ“. Путем овог чланства наше предузеће се информисе о достигнутом нивоу цена појединих комуналних услуга, достигнутом нивоу зарада, степену наплате потраживања, али и о променама закона и примени прописа из области комуналне проблематике.

Табела 5: Подаци о чланству у струковним и коморним удружењима

Организација	Кратак опис	Седиште	Чланство од
КОМДЕЛ	УДРУЖЕЊЕ КОМУНАЛНИХ ПРЕДУЗЕЋА	БЕОГРАД	2001.

Структура запослених

Табела 6: Старосна и образовна структура 31.12.2017.

Класификација Сектори	Број запослен их	Пол		Старост						Квалификације					
		Женски	Мушки	<20	20-29	30-39	40-49	50-59	59 >	НК	НСС	КВ	ССС	ВШС	ВСС
Директори	4	-	4	-	-	2	2	-	-	-	-	-	-	-	4
Технички сектор	278	42	236	1	19	45	110	71	32	170	-	71	20	8	9
Финансијско- рачуноводствени сектор	36	25	11	-	6	4	14	12	-	2	-	9	17	-	8
Сектор за комерцијалу, маркетинг и ИТ	11	5	6	-	-	3	8	-	-	-	-	2	2	3	4
Сектор општих и правних послова	32	12	20	-	3	6	10	13	-	6	-	11	8	1	6
Укупно:	361	84	277	1	28	60	144	96	32	178	-	93	47	12	31

График 1: Полна структура

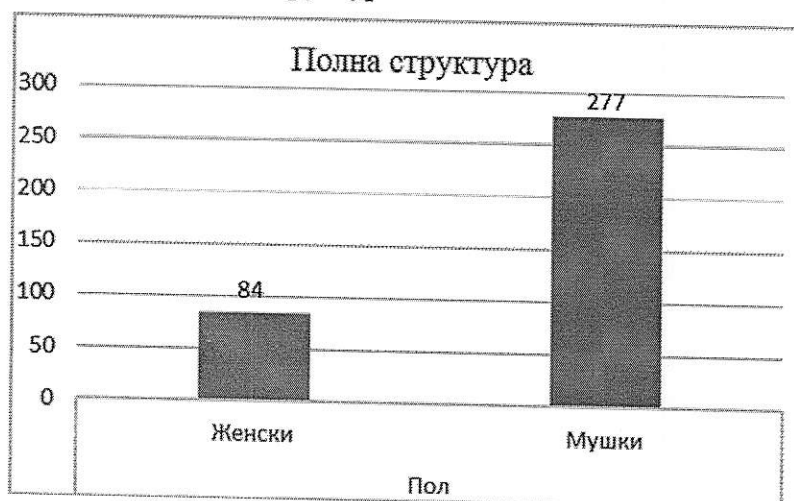


График 2: Старосна структура



График 3: Квалификациона структура



Табела 7: Структура запослених који су завршили универзитет

Број и структура запослених који су завршили универзитет:					
Магистар/ дипломирани:	0	31	-	остали:	330

БРОЈ РАДНИКА ПО КВАЛИФИКАЦИЈАМА У 2017. ГОДИНИ

(на бази стања 31.12.2017.)

Степен стручне спреме	Број радника	Структура (%)
НК	178	49,31%
НСС	-	-
КВ	93	25,76%
ССС	47	13,02%
ВШС	12	3,32%
ВСС	31	8,59%
УКУПНО	361	100,00%

Зараде запослених

Табела 8: Зараде запослених

Бруто просек у предузећу:	57.701	Нето просек у предузећу:	41.062
Нето максимална зарада:	108.130	Нето минимална зарада:	27.116

Просечна нето зарада у Републици Србији за децембар 2017. године износи 54.344,00 динара. Просечна нето зарада у ЈКП „Чистоћа и зеленило“ за децембар 2017. године износи 41.145,00 динара.

ПРОСЕК ПРИМАЊА ПО КВАЛИФИКАЦИЈАМА

Степен стр.спреме	Број радника (2017)*	Просек ЛД Нето (2017)	Број радника (2016)*	Просек ЛД Нето (2016)	Индекс раста ЛД 2017./2016.
НК	154	35.716	142	35.009	102,02
НСС	-	-	-	-	-
КВ	106	42.428	104	41.440	102,38
ССС	59	37.395	62	37.008	101,05
ВС	13	51.054	14	52.130	97,94
ВСС	33	61.223	27	52.292	117,08
УКУПНО	365	41.062	349	39.928	102,84

* број радника рађен је на бази сати

3. Општи подаци о пословању предузећа

Пословање предузећа обавља се на територији општине Зрењанин. ЈКП „Чистоћа и зеленило“ највећим делом пословања је тржишно оријентисано предузеће али, такође, већим делом своје делатности је без конкуренције. Организација предузећа, број и структура запослених, цене услуга, планови и програм рада су у надлежности Града Зрењанина. ЈКП „Чистоћа и зеленило“ ради на локацији Београдска 17 у Зрењанину. Ту се налази управна зграда са радионицом која обавља сервисне послове, тј. одржавање возила за потребе процеса производње.

Реализација циљева и пословне стратегије

а) Реализација техничко-технолошких циљева

- Одржавање чистоће јавно прометних површина,
- Одржавање јавних зелених површина,
- Услуге зоохигијене,
- Услуге зимске службе,
- Услуге изношења смећа правним лицима,
- Услуге изношења смећа физичким лицима,
- Услуге на депонији,
- Услуге сахрањивања,
- Одржавање гробаља,
- Изградња гробница.

б) Реализација пословно-финансијских циљева

У структури прихода у 2017. години, приходи од пружених услуга према граду Зрењанину износе 15,77% од укупних прихода (приходи остварени пружањем услуга одржавања хигијене и одржавања зеленила на јавно прометним површинама, делатности зоохигијене и одржавања комуналне хигијене у насељеним местима), а 84,23% ЈКП „Чистоћа и зеленило“ остварује пружањем услуга изношења смећа правним и физичким лицима. ЈКП „Чистоћа и зеленило“ је, обављајући своју основну као и споредну делатност, у 2017. години остварило укупан приход од 547.441.000 динара, што је за 6,93% више у односу на претходну годину.

У структури укупног прихода пословни приходи учествују са 93,41%, финансијски приходи са 0,59% и остали приходи са 6%.

Укупни расходи износе 527.281.000 динара. У структури укупних расхода пословни расходи износе 93,35%, финансијски расходи износе 0,45%, док остали расходи чине 6,20%.

Укупан пословни приход у 2017. години остварен је из основне и споредне делатности. Основну делатност чини изношење смећа од грађана и привреде, одржавање јавно прометних и јавно зелених површина, одржавање комуналне хигијене у насељеним местима, одржавање гробаља и делатност зоохигијене. Приходи из основне делатности износе 91,34%, док приходи из споредне делатности (продаја погребне опреме и

производња и продаја цвећа) чини 8,66% од износа укупних пословних прихода.

Добит пре опорезивања износи 20.160.000 динара док нето добит износи 18.414.000 динара због утврђеног пореског расхода периода у износу од 1.843.000 динара и учешћа одложених пореских прихода периода у износу од 97.000 динара.

Средњорочни циљеви и пословна стратегија (од 1 до 5 година)

а) техничко-технолошки циљеви

Раст и развој сваке фирме је основа за дугорочни опстанак, да би се остварио потребно је стално прилагођавање процеса производње и процеса пружања услуга потребама и захтевима тржишта. Примена технолошки савременије опреме коју ЈКП „Чистоћа и зеленило“ користи у пружању својих услуга грађанима и привреди доприноси смањењу трошкова пружања поменутих услуга.

Планови за наведени период су врло амбициозни и у том смислу су основни планови деловања усмерени на :

1. Повећање обима пружања услуга изношења смећа у граду и насељеним местима (повећање обима ванредног пружања услуга, повећање броја корисника услуга у насељеним местима)
2. Побољшање квалитета већ постојећих услуга, као и скраћивање времена извршења тих услуга.

б) пословно-финансијски циљеви

1. Повећање ефикасности пословања, тј. повећање степена успешности остваривања планираних циљева предузећа
2. Повећање економичности и рентабилности
3. Повећање продуктивности пословања предузећа
4. Повећање обима улагања за набавку основних средстава у складу са средњорочним и дугорочним плановима пословне стратегије и развоја.

На основу члана 59, став 1 Закона о јавним предузећима и одредби чл. 37. и чл. 39. Статута ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин, Надзорни одбор ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин је на седници одржаној дана 02.03.2017. године донело одлуку о усвајању: средњорочног плана пословне стратегије и развоја ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин за период 2017.-2021. године и дугорочног плана пословне стратегије и развоја ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин за период 2017-2027 године. На основу члана 37.,38. и 39. Статута ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин, Надзорни одбор предузећа је на седници одржаној дана 30.11.2017. године усвојио Измене и допуне средњорочног плана пословне стратегије и развоја ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин за период 2017- 2021. године.

4. Положај предузећа на тржишту/ Оперативно пословање

Општи услови пословања у бранши и тржишна позиција

Предузеће у својој основној делатности (изношење и депоновање смећа, одржавање јавно прометних и зелених површина, одржавање гробаља и делатност зоохигијене) нема конкуренцију, тако да је тржишна позиција непромењена.

Програм рада у великој мери зависи од опредељених средстава од стране буџета Града Зрењанина, а његова реализација од динамике и обима прилива средстава у буџет.

У наредној табели дат је преглед структуре прихода у протеклих 5 година.

Табела 9: Кретање прихода током последњих 5 година

у 000 дин.

Приход по основу	Годишњи приход				
	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.
Приход по основу пружених услуга граду Зрењанину	80.596	93.521	82.985	95.584	86.331
Остали приходи	407.746	400.322	407.880	416.364	461.110
Укупно	488.342	493.843	490.865	511.948	547.441
Учешће прихода по основу пружених услуга граду Зрењанину	16,50%	18,94%	16,91%	18,67%	15,77%

Оперативно пословање по главним делатностима и њихов развој

Физички показатељи обављања делатности

ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин пружа услуге изношења смећа правним и физичким лицима (Зрењанин и насељена места). Изношење смећа се врши у следећим насељеним местима: Мужља као приградско насеље, Арадац, Бело Блато, Ботош, Елемир, Ечка, Клек, Книћанин, Лазарево, Лукино Село, Лукићево, Меленци, Перлез, Стајићево, Златица као део МЗ Лазарево, Чента, Томашевац, Тараш, Банатски Деспотовац, Орловат, Фаркаждин, Јанков Мост и Михајлово. Укупна површина изношења смећа од грађана за 2017. годину планирана је у износу од 3.108.500м², чишћење заједничких просторија 110.000м², привреда и установе планирани су у износу од 782.817м² и планирано је 1.969 паушалаца (правних лица и предузетника).

Табела 10: Тарифна и ценовна структура

	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.
Изношење смећа-грађани	иси/кс/нм 5.28/6.33/5.70	иси/кс/нм 5.28/6.33/5.70	иси/кс/нм 5.28/6.33/5.70	иси/кс/нм 5.28/6.33/5.70	иси/кс/нм 5.60/6.65/6.02
Чишћење улаза	5.49	5.49	5.49	5.49	5.49
Изношење смећа-привр.	6.66	6.66	6.66	6.66	6.66
Изношење смећа-установе	4.88	4.88	4.88	4.88	4.88
Привреда – паушалци	443.10/656.21/1415.81	443.10/656.21/1415.81	443.10/656.21/1415.81	443.10/656.21/1415.81	443.10/656.21/1415.81

Легенда:

иси-индивидуална стамбена изградња

кс-кућни савет

нм-насељена места

5. SWOT АНАЛИЗА

SWOT анализа је ефикасан алат за разумевање и доношење одлука у најразличитијим ситуацијама у раду предузећа. Помоћу ње предузеће препознаје позитивне и негативне факторе утицаја и даје могућност да се на њих благовремено утиче. У приказаној SWOT анализи ЈКП „Чистоћа и зеленило“ исказане су све предности, слабости, шансе и ризици. Предузеће ће предузети све кораке како би се максимизирале предности, минимизирале слабости, искористиле шансе, а избегли ризици.

Табела 11: SWOT-Анализа и перспектива

• ЈКП ради за познатог купца са унапред договореним ценама. • Лидерска позиција на тржишту за већи део делатности. • Предузеће са добрим финансијским и људским ресурсима.	• У великој мери рад зависи од односа са локалном самоуправом (од одлука у локалној самоуправи). • Делом застарела технологија и инфраструктура.
Strenghts - Предности	Weaknesses- Слабости
• Могућност даљег развоја како обима тако и врсте услуга које пружамо. • Приступни фондови ЕУ. • Могућност обухватања додатних група купаца. • Могућност запошљавања незапослених лица.	• Неселективна и крута политика цена која се везује за планирану инфлацију доводи до диспропорције између одобрених и економских цена услуга, што неминовно доводи до смањења прихода, а тиме и до тежег економског положаја предузећа. • Ниска куповна моћ домаћег становништва. • У случају лошег и недовољно доброг квалитета пружене услуге губитак угледа предузећа код корисника услуга.
Opportunities - Шансе	Threats – Ризици

Процена развоја пословања у наредном извештајном периоду

ЈКП „Чистоћа и зеленило“ планира за 2018. годину приходе у износу од 580.931.658 динара. Повећање плана прихода прати повећање физичког обима услуга (повећање обима пружања ванредних услуга, повећање броја насељених места којима се пружа услуга изношења смећа). Општинском одлуком је предвиђено да се смеће износи из свих насељених места Општине Зрењанин, тј. и из оних места која до сада нисмо обухватили нашим услугама.

У структури планираних прихода, приходи из буџета износе 87.000.082 динара.

6. Финансијске информације

Биланс стања Позиција	Износ: хиљаде динара		Износ: хиљаде евра	
	Текућа	Претходна	Текућа	Претходна
АКТИВА				
А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ				
Б. СТАЛНА ИМОВИНА	238.747	230.666	2.015	1.868
І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	2.686	3.038	23	25
1. Улагања у развој				
2. Концесије, патенти, лиценце,	2.341	2.511	20	20
3. Гудвил				
4. Остала нематеријална имовина				
5. Нематеријална имовина у припреми	345	527	3	4
6. Аванси за нематеријалну имовину				
ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	234.346	226.059	1.978	1.831
1. Земљиште	22.612	22.923	191	186
2. Грађевински објекти	57.699	62.204	487	504
3. Постројења и опрема	141.055	127.498	1.191	1.033
4. Инвестиционе некретнине				
5. Остале некретнине, постројења и опрема	282	282	2	2
6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	10.130	13.152	86	107
7. Улагања на туђим некретнинама,	2.568			
8. Аванси за некретнине, постројења и опрему				
ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	158	1.409	1	11
1. Шуме и вишегодишњи засади	158	1.064	1	9
2. Основно стадо				
3. Биолошка средства у припреми		345		3
4. Аванси за биолошка средства				
ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНС.ПЛАСМАНИ	1.557	160	13	1
1. Учешћа у капиталу зависних правних лица				
2. Учешћа у капиталу придруж. правних				
3. Учешћа у капиталу осталих правних лица	159	160	1	1
4. Дугорочни пласмани матич. и завис. лиц.				
5. Дугорочни пласмани остал. повез.лицима				
6. Дугорочни пласмани у земљи				
7. Дугорочни пласмани у иностранству				

8. Хартије од вредности које се држе до доспећа				
9. Остали дугорочни финансијски пласмани	1.398		12	
V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА				
1. Потраж од матичног и зависних правних лица				
2. Потраживања од осталих повезаних лица				
3. Потраж по основу продаје на робни кредит				
4. Потраж. за продају по угов. о финан.лизи				
5. Потраживања по основу јемства				
6. Спорна и сумњива потраживања				
7. Остала дугорочна потраживања				
В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	27		0	
Г. ОБРТНА ИМОВИНА	174.670	172.477	1.474	1.397
I. ЗАЛИХЕ	21.188	20.606	179	167
1. Материјал, резервни делови, алат и ситан	11.769	9.342	99	76
2. Недовршена производња и недовршене	1.324	1.096	11	9
3. Готови производи	396		3	
4. Роба	7.699	10.168	65	82
5. Стална средства намењена продаји				
6. Плаћени аванси за залихе и услуге		0		0
II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ	91.566	108.883	773	882
1. Купци у земљи - матична и зависна				
2. Купци у Иностранству - матична и				
3. Купци у земљи - остала повезана правна лица				
4. Купци у иностранству - остала повезана				
5. Купци у земљи	91.566	108.883	773	882
6. Купци у иностранству				
7. Остала потраживања по основу продаје				
III. ПОТРАЖ. ИЗ СПЕЦИФИЧ. ПОСЛОВА				
IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	6.687	3.195	56	26
V. Финан.сред. која се вреднују по фер вред.				
VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ	2.770	6.538	23	53
1.Кратк. кред. и пласмани-мат.и зав.прав.ли				
2. Краткорочни кредити и пласмани - остала				
3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	2.732	6.538	23	53
4. Краткорочни кредити и зајмови у иност.				
5. Остали краткорочни финансијски пласмани	38		0	
VII. ГОТОВ. ЕКВИВАЛ. И ГОТОВИНА	46.962	20.905	396	169
VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	57	7.489	0	61
IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА	5.440	4.861	46	39
Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА	413.444	403.143	3.490	3.265
Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	18.537	13.066	156	106
ПАСИВА				
А. КАПИТАЛ	249.907	232.667	2.109	1.884
I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	94.588	94.624	798	766
1. Акцијски капитал				
2. Удели друштава с огранич.одговорношћу				
3. Улози				
4. Државни капитал	50	93.862	0	760

5. Друштвени капитал				
6. Задружни удели				
7. Емисиона премија				
8. Остали основни капитал	94.538	762	798	6
II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ				
III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ				
IV. РЕЗЕРВЕ		5.208	0	42
V. РЕВАЛОР. РЕЗЕРВЕ ПО ОСН. РЕВАЛ. НЕМ. ИМ				
VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ				
VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ				
VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	155.319	132.835	1.311	1.076
1. Нераспоређени добитак ранијих година	136.905	130.559	1.156	1.057
2. Нераспоређени добитак текуће године	18.414	2.276	155	18
IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ				
X. ГУБИТАК				
1. Губитак ранијих година				
2. Губитак текуће године				
Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИС. И ОБАВЕЗЕ	49.490	61.238	418	496
I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	22.959	25.192	194	204
1. Резервисања за трошкове у гарантном року				
2. Резерв. за трошк. обнављања прир. богатс				
3. Резервисања за трошкове реструктурирања				
4. Резервис. за накнаде и друге бенеф. запосл	22.959	25.192	194	204
5. Резервисања за трошкове судских спорова				
6. Остала дугорочна резервисања				
II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	26.531	36.046	224	292
1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал				
2. Обавезе према матичним и зависним пр лица				
3. Обавезе према осталим повезаним пр лицима				
4. Обавезе по емитованим хартијама од вред				
5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	1.997	1.696	17	14
6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству				
7. Обавезе по основу финансијског лизинга	24.534	34.350	207	278
8. Остале дугорочне обавезе				
В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ		70	0	1
Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	114.047	109.168	963	884
I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАН. ОБАВЕЗЕ	17.951	26.671	152	216
1. Кратко. кредити од матич. и зависних лиц				
2. Кратко. кредити од осталих повез. лица				
3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи		15.051	0	122
4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству				
5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава				
6. Остале краткорочне финансијске обавезе	17.951	11.620	152	94
II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	683	964	6	8
III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА	33.225	24.608	280	199
1. Добављачи - матична и зависна правна ли				
2. Добављачи - матична и зависна правна ли				
3. Добављачи - остала повезана правна лица				

4. Добављачи - остала повезана правна лица				
5. Добављачи у земљи	33.225	24.608	280	199
6. Добављачи у иностранству				
7. Остале обавезе из пословања				
IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	36.746	33.690	310	273
V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕД.	1.913	263	16	2
VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ	2.410	1.586	20	13
VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	21.119	21.386	178	173
Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА				
Ђ. УКУПНА ПАСИВА	413.444	403.143	3.490	3.265
Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	18.537	13.066	156	106

Биланс успеха	Износ:хиљаде динара		Износ:хиљаде евра	
	Текућа	Претходна	Текућа	Претходна
Позиција				
ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	511.358	491.911	4.316	3.984
I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ	23.694	21.984	200	178
1. Приходи од продаје робе матичним и				
2. Прих од продаје робе матичним и зависним				
3. Приходи од продаје робе осталим повезаним				
4. Приходи од продаје робе осталим повезаним				
5. Приходи од продаје робе на домаћем	23.694	21.984	200	178
6. Приходи од продаје робе на иностраном				
II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА	484.015	467.175	4.085	3.784
1. Приходи од продаје производа и услуга матичним				
2. Приходи од продаје производа и услуга матичним				
3. Приходи од продаје производа и услуга осталим				
4. Приходи од продаје производа и услуга осталим				
5. Приходи од продаје производа и услуга	484.015	467.175	4.085	3.784
6. Приходи од продаје готових производа и				
III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА,	3.649	2.752	31	22
IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ		0		0
РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	492.241	449.217	4.155	3.638
I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	17.848	16.490	151	134
II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА	7.314	7.045	62	57
III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА	623	178	5	1
IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА	0	0	0	0
V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	25.829	30.188	218	244
VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	32.837	29.188	277	236
VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА	343.991	306.463	2.904	2.482
VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	19.389	18.546	164	150
IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	26.765	22.090	226	179
X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1.428	2.235	12	18
XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	32.091	31.240	271	253
В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК	19.117	42.694	161	346
Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК				

Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	3.256	519	27	4
І. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА				
1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица				
2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица				
3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и				
4. Остали финансијски приходи				
ІІ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ	1.137	497	10	4
ІІІ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И	2.119	22	18	0
Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	2.366	1.187	20	10
І. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗ.ЛИЦИ	18		0	
1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним ли				
2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним лиц				
3. Расходи од учешћа у губитку				
4. Остали финансијски расходи	18		0	
ІІ. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИ)	2.198	979	19	8
ІІІ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ	150	208	1	2
Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА	890		8	
Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА		668		5
З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕД. ОСТАЛЕ ИМОВИ	21.461	4.924	181	40
И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕД. ОСТАЛЕ ИМОВИ	24.236	54.392	205	441
Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	9.030	14.594	76	118
К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	8.438	6.218	71	50
Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОР	17.824	934	150	8
Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИБ				
М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	2.336		20	
Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА		479		4
Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	20.160	455	170	4
О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА				
П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1.843	195	16	2
ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА		0		0
ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	97	2.016	1	16
Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВ				
С. НЕТО ДОБИТАК	18.414	2.276	155	18
Т. НЕТО ГУБИТАК				
І. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГ				
ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСН				
ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГ				
ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСН				
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
1. Основна зарада по акцији				
2. Умањења (разводњена) зарада по акцији				

**УКУПАН ПРИХОД ПО ДЕЛАТНОСТИМА ОСТВАРЕН У ПЕРИОДУ
01.01. – 31.12.2017. ГОДИНЕ И СТРУКТУРА**

у 000 динара

Назив позиција	2017.	2017. (%)	2016.	2016. (%)	2017./2016.
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	511.358	93,41%	491.911	96,09%	103,95
01 Приходи од изношења смећа - грађани	221.864	40,53%	215.371	42,07%	103,01
02 Приходи од изношења смећа - привреда	99.207	18,12%	94.591	18,48%	104,88
03 Прих од одржавања јавно прометних површина, азил и зимска служба – град Зрењанин	68.273	12,47%	56.570	11,05%	120,67
04 Приходи од одржавања зелених површина – Зрењанин	28.214	5,15%	30.398	5,94%	92,82
05 Услуге гробља СО – град Зрењанин	0	0,00%	8.616	1,68%	0
06 Приход продавнице погребне опреме	31.844	5,82%	30.053	5,87%	105,96
07 Приходи – цвећаре	4.798	0,88%	4.696	0,92%	102,17
08 Приходи – расадник	7.647	1,40%	9.265	2,59%	82,54
09 Услуге сахрањивања и обн. гр. места	39.047	7,13%	32.023	6,26%	121,93
10 Фекалије	450	0,08%	669	0,13%	67,26
11 Канализација	428	0,08%	650	0,13%	65,85
12 Депонија	3.789	0,69%	3.311	0,65%	114,44
13 Приходи од дотација	3.649	0,67%	2.752	0,54%	132,59
14 Пет амбалажа	898	0,16%	1.656	0,32%	54,23
15 Зоохигијена	1.250	0,23%	1.290	0,25%	96,90
ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	3.256	0,59%	519	0,10%	627,36
01 Приходи од камата	1.137	0,21%	497	0,10%	228,77
02 Позитивне курсне разлике и вал. клаузула	2.119	0,39%	22	0,00%	9.631,82
ОСТАЛИ ПРИХОДИ	32.827	6,00%	19.518	3,81%	168,19
01 Приходи од осигурања	7.010	1,28%	8.377	1,64%	83,68
02 Судске таксе, адвокати и парнице	1.308	0,24%	353	0,07%	370,54
03 Остали непоменути приходи	712	0,13%	5.864	1,15%	12,14
04 Приходи од усклађивања вредности купаца у зем	21.461	3,92%	4.924	0,96%	435,84
05 Ефекти промене рачуноводствене политике и Исправка грешака из ранијих периода	2.336	0,43%	0	0,00%	0,00
УКУПАН ПРИХОД	547.441	100,00%	511.948	100,00%	106,93

Укупан приход у 2017. години износи 547.441.000 динара и већи је од прошлогодишњег у истом периоду за 6,93%. Преглед прихода дат је по структури из биланса успеха и то: пословни приходи износе 511.358.000 динара и већи су од истих у прошлој години за 3,95%. Финансијски приходи у износу од 3.256.000 динара су за 527,36% већи од остварених у прошлој години. Остали приходи у износу од 32.827.000 динара су за 68,19% већи од прошлогодишњих.

Напомена :

Структура прихода је урађена у складу са врстама делатности којима се ЈКП „Чистоћа и зеленило“ Зрењанин бави.

**УКУПАН РАСХОД ОСТВАРЕН У ПЕРИОДУ 01.01.-31.12. 2017. ГОДИНЕ,
СТРУКТУРА И УПОРЕЂЕЊЕ СА УКУПНИМ РАСХОДОМ ОСТВАРЕНИМ У
ПЕРИОДУ 01.01.-31.12.2016. ГОДИНЕ**

у 000 динара

Назив позиција	Година пословања		Структура учешћа (%)		
	2017.	2016.	2017.	2016.	2017./2016.
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	492.241	449.217	93,35	87,82	109,58
01 Набавна вредност робе у малопр.	16.957	15.140	3,22	2,96	112,00
02 Набавна вредност робе у транзиту	891	1.350	0,17	0,26	66,00
03 Приходи од акт. учинака и робе	(7.314)	(7.045)	(1,39)	(1,38)	(103,82)
04 Смањење вред.зал. недовр и гот производа	0	0	0	0	0
05 Повећање вред.зал.недовр. и гот. производа	(623)	(178)	(0,12)	(0,03)	(350,00)
06 Трошкови материјала за израду	13.634	15.991	2,59	3,13	85,26
07 Трошкови канцеларијског материјала	1.107	984	0,21	0,19	112,50
08 Трошкови ситног инвентара	495	491	0,09	0,10	100,81
09 Трошкови ауто гума	1.135	2.236	0,22	0,44	50,76
10 Трошкови резервних делова и амбалаже	8.881	8.765	1,68	1,71	101,32
11 Трошкови ХТЗ опреме	577	1.721	0,11	0,34	33,53
12 Трошкови горива и енергије	32.837	29.188	6,23	5,71	112,50
13 А Трошкови зарада и накнада зарада	252.788	231.412	47,94	45,24	109,24
13 Б Тр. пор. и допр. на зараде и накн. зарада на терет послодавца	45.265	41.423	8,58	8,10	109,28
14 Бенефицирани стаж	609	601	0,12	0,12	101,33
15 Превоз на посао	12.451	11.577	2,36	2,26	107,55
16 Управни и надзорни одбор	1.215	1.260	0,23	0,25	96,43
17 А Остали лични расходи и накнаде	11.962	2.079	2,27	0,41	575,37
17 Б Разлика зарада уплаћена у Буџет РС	18.048	16.759	3,42	3,28	107,69
18 Трошкови накнада по уговору о делу и привременим и повременим пословима	1.653	1.953	0,31	0,38	84,64
19 Услуге на изради учинака	60	64	0,01	0,013	93,75
20 Трошкови транспортних услуга	4.205	3.045	0,80	0,60	138,10
21 Трошкови услуга одржавања	2.143	2.938	0,41	0,57	72,94
22 Трошкови закупнина	821	307	0,16	0,06	267,43
23 Трошкови рекламе и пропаганде	1.925	1.611	0,37	0,31	119,49
24 Трошкови осталих услуга	10.235	10.581	1,94	2,07	96,72
25 Амортизација	26.765	22.090	5,08	4,32	121,16
26 Резервисања за накн и бенеф запослених	1.428	2.235	0,27	0,44	63,89
27 Трошкови непроизводних услуга	12.600	8.517	2,39	1,67	147,94
28 Трошкови репрезентације	1.495	944	0,28	0,18	158,37
29 Трошкови премија осигурања	8.983	8.763	1,70	1,71	102,51
30 Трошкови платног промета	1.437	1.673	0,27	0,33	85,95
31 Трошкови чланарина	61	1.543	0,01	0,30	3,95
32 Трошкови пореза	950	716	0,18	0,14	132,68

33 Остали нематеријални трошкови	6.565	8.483	1,25	1,66	77,39
РАСХОДИ ФИНАНСИРАЊА	2.366	1.187	0,45	0,23	199,33
01 Расходи камата	2.198	979	0,42	0,19	224,51
02 Негативне курсне разлике	150	208	0,03	0,04	72,12
03 Расходи по основу ефеката валутне клаузуле	18	0	0	0	0
ОСТАЛИ РАСХОДИ И РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ОБЕЗВРЕЂЕЊА ИМОВИНЕ	32.674	61.089	6,20	11,94	53,49
01 Губици на осн.расх.осн.средст.	2.289	260	0,43	0,05	880,38
02 Мањкови, прекомерни расходи	536	370	0,10	0,07	144,86
03 Отпис других обртних средст. (директан отпис потраживања)	0	10	0	0,00	0
04 Обезвређење потраживања и кратк. фин. пласмана (испр. вред.)	24.236	54.392	4,60	10,63	44,56
05 Остали непоменути расходи	5.613	5.578	1,06	1,09	100,63
06 Ванредни расходи	0	479	0	0,09	0
УКУПНО	527.281	511.493	100,00	100,00	103,09

Укупни расходи у 2017. години износе 527.281.000 динара и за 3,09% су већи од прошлогодишњих.

Пословни расходи у 2017. години износе 492.241.000 динара и за 9,58% су већи од прошлогодишњих.

Расходи финансирања износе 2.366.000 динара и већи су за 99,33% од прошлогодишњих.

Остали расходи износе 32.674.000 динара и мањи су од прошлогодишњих за 46,51%.

Позиција под редним бројем 04 у оквиру осталих расхода и расхода по основу обезвређења имовине обухвата исправку вредности ненаплаћених потраживања у износу од 24.236.000 динара. То су потраживања која су старија од 120 дана и исказују се у складу са Законом о рачуноводству и усвојеним Рачуноводственим политикама ЈКП „Чистоћа и зеленило“. Њихова вероватноћа наплате је извесна.

Пословни показатељи

Рацио анализа					
Број	Опис	Формула	2017.	2016.	Индекс
1.	Принос на укупан капитал	(добитак из редовног пословања пре опорезивања/ капитал)	7,13%	0,40%	1.782,50%
2.	Принос на имовину	(пословни добитак/пословна имовина)	4,62%	10,59%	43,63%
3.	Нето принос на сопствени капитал	(нето добитак/ капитал)	7,37%	0,97%	759,79%
4.	Степен задужености	(дугорочна резервисања и обавезе/ укупна пасива)	11,97%	15,19%	78,80%
5.	I степен ликвидности	(готовински еквиваленти и готовина/краткорочне обавезе)	41,18%	19,15%	215,04%
6.	II степен ликвидности	(краткорочна потраживања, пласмани и готовина/ крткорочне обавезе)	134,58%	139,11%	96,74%

Принос на укупан капитал = добитак из редовног пословања пре опорезивања/ капитал = $17.824 / 249.907 = 0,0713 * 100\% = 7,13\%$

Принос на укупан ангажовани капитал мери однос остварене добити (пре плаћања пореза) у односу на ангажовани капитал.

Принос на имовину = пословни добитак/ пословна имовина = $19.117 / 413.444 = 0,0462 * 100\% = 4,62\%$

Рацио приноса на имовину настаје као последица довођења у везу пословног добитка и имовине која је учествовала у његовом стварању.

Нето принос на сопствени капитал = нето добитак/ капитал = $18.414 / 249.907 = 0,0737 * 100\% = 7,37\%$

Показује профитабилност у односу на уложени капитал. Овај показатељ мери способност оплодње првобитно уложеног капитала.

Степен задужености = дугорочна резервисања и обавезе/ укупна пасива = $49.490 / 413.444 = 0,1197 * 100\% = 11,97\%$

Степен задужености показује у којој мери се предузеће финансира из дугорочних обавеза.

I степен ликвидности = готовина и готовински еквиваленти/ краткорочне обавезе = $46.962 / 114.047 = 0,4118 * 100\% = 41,18\%$

Сагледава покриће укупних краткорочних обавеза само расположивом готовином.

II степен ликвидности = краткорочна потраживања, пласмани и готовина/ краткорочне обавезе = $153.482 / 114.047 = 1,3458 * 100 = 134,58\%$

Показује да ли предузеће има довољно ресурса (потраживања и готовине) за измирење краткорочних обавеза.

Оријентациона норма је 1 за II степен ликвидности.

7. Веза са буџетом

ЈКП „Чистоћа и зеленило“ се финансира пружањем услуга одржавања хигијене и одржавања зеленила на јавно прометним површинама, делатности зоохигијене и одржавања комуналне хигијене у насељеним местима. У наредној табели дат је преглед планираног и реализованог прихода из буџета за пружене услуге граду за 2016. и 2017. годину.

Табела 12 : Средства од пружених услуга граду Зрењанину распоређена по службама

у 000 динара

	2017. год.		2016. год.	
	План (01.01.-31.12.)	Реализовано (01.01.-31.12.)	План (01.01.-31.12.)	Реализовано (01.01.-31.12.)
Одржавање јавно прометних површина	32.487	35.782	35.880	35.878
Одржавање зелених површина	29.348	31.239	34.660	34.653
Одржавање гробаља	-	-	9.500	9.477
Зимска служба	3.226	2.919	2.025	2.022
Функционисање азила	13.168	12.295	12.800	12.795
Заштита животне средине	-	-	-	-
Одржавање комуналне хигијене у насељеним местима	8.538	7.851	8.710	8.082
Рециклажни центар	-	-	-	-

Напомена: У приказаној табели је исказан годишњи програм активности који ЈКП „Чистоћа и зеленило“ обавља за потребе Града Зрењанина, са пдв-ом, јер се и план и програм пословања за наредну годину доноси и усваја у бруто износу тј. са пдв-ом.

Директор :
 (Протић Зоран, дипл.инг.технологије)